



Ficha estatal  
Aguascalientes  
2020

Índice

I. Contexto

II. Gobierno estatal y proceso electoral

III. Ámbito institucional

1. Gabinete de seguridad
2. Estado de fuerza
3. Desarrollo policial
4. Encuesta “¿Qué piensa la policía? 2019”
5. Jornadas laborales
6. Paros de policías

IV. Crimen y violencia

1. Homicidios intencionales
2. Violencia intrafamiliar y violencia contra la mujer
3. Policías asesinados
4. Incidencia delictiva (otros delitos)
5. Posibles “anomalías” en las cifras
6. Atrocidades

V. Algunas propuestas



## I. Contexto

En los Centros de Reinserción Social (CERESOS) del estado la población privada de la libertad asciende a 1,207 y su capacidad es de 1,859. Esto quiere decir que los Centros de Reinserción se encuentran al 65% de su capacidad. En Aguascalientes hay cuatro CERESOS. De ellos, el CERESO Varonil “El Llano” es de los mejores calificados en el país, con 8.21. Únicamente en el CERESO de mínima seguridad se presentaron problemas en dos rubros: “aspectos que garantizan la integridad personal del interno” y “aspectos que garantizan una estancia digna.”

De acuerdo con el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria 2018<sup>1</sup> de la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), la calificación para el estado fue de 7.54, que en comparación con 2011, disminuyó en casi 1 punto. A pesar de ello, sigue siendo superior a la escala de evaluación nacional de 6.45 relativa a los CERESOS por entidad federativa durante el mismo año.

Conforme a los reportes de los medios locales, hay casos relacionados con el narcomenudeo, como homicidios o lesiones dolosas a lo largo del estado. En resumen, los homicidios, los feminicidios, corrupción y el hacinamiento en los centros penitenciarios constituyen sus principales problemas como estado.

---

<sup>1</sup> [https://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/sistemas/DNSP/DNSP\\_2018.pdf](https://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/sistemas/DNSP/DNSP_2018.pdf)



## II. Gobierno estatal y proceso electoral 2018

**Gobernador:** C.P. Martín Orozco Sandoval (2016-2022)

- Partido político: PAN.
- Contador Privado.
- Fue Secretario de Desarrollo Social en el Ayuntamiento de Aguascalientes.

**Secretario de Seguridad Pública:** Porfirio Javier Sánchez Mendoza.

- Policía de carrera de la Procuraduría General de la República.
- Policía de carrera de la Policía Federal.

**Coordinador Estatal de la Guardia Nacional**

- Inspector General: Arturo Olgún Miquel.
- Eustorgio Villalba: Encargado de la Quinta Región Territorial de la Guardia Nacional.

**Elecciones estatales 2018:**

El Congreso de Aguascalientes quedó conformado de la siguiente forma:

Partido Político	Número de diputados
PAN	12
Morena	5
PRI	4
PRD, PT, PVEM, MC, NA y PES	1
<b>Total</b>	<b>27</b>

Los resultados electorales de los 11 ayuntamientos que conforman el estado fueron los siguientes:

Partido Político / Independiente	Número de municipios que gobierna
PRI	33
Morena	20
PAN	13
Movimiento Ciudadano	3
Independientes	2
Nueva Alianza	1



### III. Ámbito institucional

#### 1. Gabinete de Seguridad

**Secretario de Seguridad Pública:** Porfirio Javier Sánchez Mendoza.<sup>2</sup>

- Nombrado a partir de diciembre de 2018.
- Policía de carrera, Procuraduría General de la República, PGR.
- Coordinador de Investigación Técnica y Operación de la Agencia Federal de Investigación, Unidad de Inteligencia, AFI.
- Policía de carrera, Comisario jefe de la Policía Federal. Titular de las Fuerzas Federales de la Policía Federal en Puerto Escondido.

**Fiscal General del Estado:** Jesús Figueroa Ortega.

- Nombrado a partir del 1° de marzo de 2018.
- Licenciado en derecho y maestro en derecho con especialidad en derecho penal.
- Catedrático por invitación en maestrías y diplomados del Sistema Penal Acusatorio.
- Ex consejero representante de los jueces penales ante el Consejo de la Judicatura Estatal. Fue Juez de Primera Instancia en los juzgados tercero, cuarto y quinto Penal del estado. Mérito a la Trayectoria Judicial, 2016.

---

<sup>2</sup> Fuente: <https://www.eluniversal.com.mx/estados/aguascalientes-tiene-nuevo-titular-de-seguridad-publica>

## 2. Estado de fuerza:

El Estado de Fuerza de la SSP estatal es de 634 elementos. Las Policías Municipales en Aguascalientes son más numerosas que las estatales ya que el municipio de Aguascalientes concentra a la mayor parte de la población del estado. La institución que tiene un mayor número de elementos no aprobados es la Procuraduría del estado.

Ámbito	Policía Estatal	Policía municipal	Procuraduría General de Justicia	Prevención y Reinserción Social	Total
Estado de fuerza (universo)	728	2,028	757	390	3,903
Plantilla Activa Evaluada	704	2,025	718	382	3,829
Aprobados	91%	91%	81%	92%	89%
<b>No Aprobados</b>	4%	7%	12%	4%	7%
Pendientes de Resultado	2%	2%	2%	2%	2%
<b>Pendientes de Evaluación</b>	3%	2%	5%	2%	2%
Aprobados vigentes	90%%	88%	79%	92%	88%

**Fuente:** elaboración propia con datos del SESNSP, corte del 31 de agosto de 2019.

### MANDOS ÚNICOS:

- La homologación de corporaciones policiales bajo una sola autoridad en Aguascalientes inició en 2010, por lo que el estado modificó sus leyes para la implementación del mando único en su totalidad. Para ello, se coordinaron con la Guardia Nacional, y proporcionan insumos para que este cuerpo de seguridad haga rondines diarios a partir de las 19:00 horas en conjunto con la Policía municipal.
- En febrero de 2020 se formalizó el mando único en el estado, en cumplimiento a la legislación vigente, mes desde el que se llevan a cabo operativos conjuntos de vigilancia entre los elementos de la Guardia Nacional y de la propia Secretaría de Seguridad Pública municipal

- Tere Jiménez Esquivel, alcaldesa de Aguascalientes, acordó que, independientemente de la coordinación institucional entre gente del estado y el municipio, se redoblarían esfuerzos en la capacitación de policías municipales, además de hacer diariamente un análisis de lo que pasa en la ciudad para implementar estrategias de coordinación.
- En febrero de 2020, la alcaldesa sostuvo reuniones en la ciudad de México para obtener al menos un aumento del 30% en los recursos destinados a la seguridad pública a través del Fortaseg, aún no se sabe el resultado.

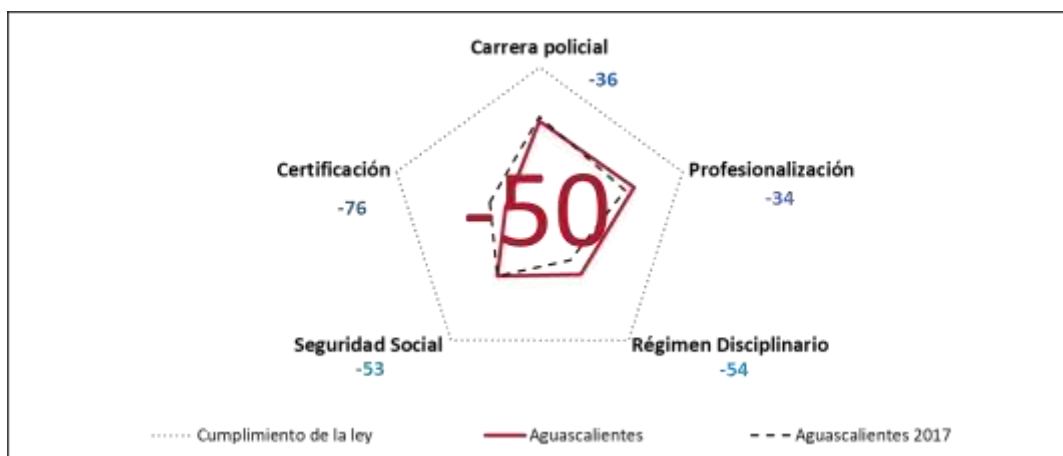
### 3. Desarrollo policial

El Índice Nacional de Desarrollo Policial (INDEPOL) de 2018, elaborado por *Causa en Común*, Aguascalientes obtuvo la calificación de -50.

El INDEPOL verifica cómo están las policías estatales y federal en función de lo que establece la ley respecto al desarrollo policial. Para esto, califica la existencia de mecanismos institucionales necesarios para el desarrollo policial.

El rango de calificaciones va desde -100 puntos hasta 0 puntos. El objetivo es reflejar, en su caso, la brecha que existe entre lo que tiene cada corporación policial y lo que debería de tener conforme a la ley.

#### Resultados por eje del INDEPOL 2018





### **Carrera Policial:**

- En 2015, 2016 y 2017 no realizaron convocatorias de ascensos.
- No existía un procedimiento claro sobre los estímulos.

### **Profesionalización:**

- En 2017 contestaron que no tenían servicio médico en la Academia; en 2018, respondieron que sí. En la visita, refirieron que contaban con dos paramédicos, así como con un convenio con el IMSS y la Academia de Policía Federal.
- La Academia no contaba con pista del infante.
- No tenían protocolo de uso de la fuerza. Además, no impartieron capacitaciones en este tema.
- No se les proporcionaban armas incapacitantes a los policías.

### **Régimen disciplinario:**

- No contaban con un catálogo de faltas y sanciones, ni con un código de ética y conducta específico para policías.
- Las oficinas para presentar denuncias se encontraban dentro de las instalaciones de la policía. Además, refirieron que no se podían interponer denuncias anónimas.
- No contaban con asesoría psicológica para los policías.
- La Ley no establecía el derecho a defensoría pública y aplicaban medidas cautelares sin goce de sueldo.

### **Seguridad social:**

- No contaban con licencia de paternidad.
- No había normatividad sobre el régimen complementario de seguridad social.

### **Certificación:**

- No contaban con Comisión del Servicio Profesional de Carrera.
- No se realizaron evaluaciones del desempeño en 2017.
- A finales de año, había mandos y elementos operativos con certificado de control de confianza pendiente de renovación.
- A pesar de que, a finales de 2016 hubo 40 mandos y 537 elementos que no aprobaron la evaluación de control de confianza, en 2017 no reportaron bajas por este tema.

**Mejoras:**

- En 2018 no impartieron capacitaciones en derechos humanos; en 2019, sí.
- A diferencia de 2018, la Unidad de Asuntos Internos realizó inspecciones de campo.

**Inconsistencias y faltantes:**

- En 2018, respondieron que la Academia contaba con pista del infante; en 2019, respondieron que no.
- En 2017 respondieron que se podían interponer denuncias por redes sociales; en 2018 que no.
- A diferencia de 2018, en 2019 no realizaron evaluaciones del desempeño.

Ejes	2017	2018
Carrera policial	-33	-36
Profesionalización	-41	-34
Régimen disciplinario	-65	-54
Seguridad social	-53	-53
Certificación	-65	-76
<b>Calificación final</b>	<b>-51</b>	<b>-50</b>

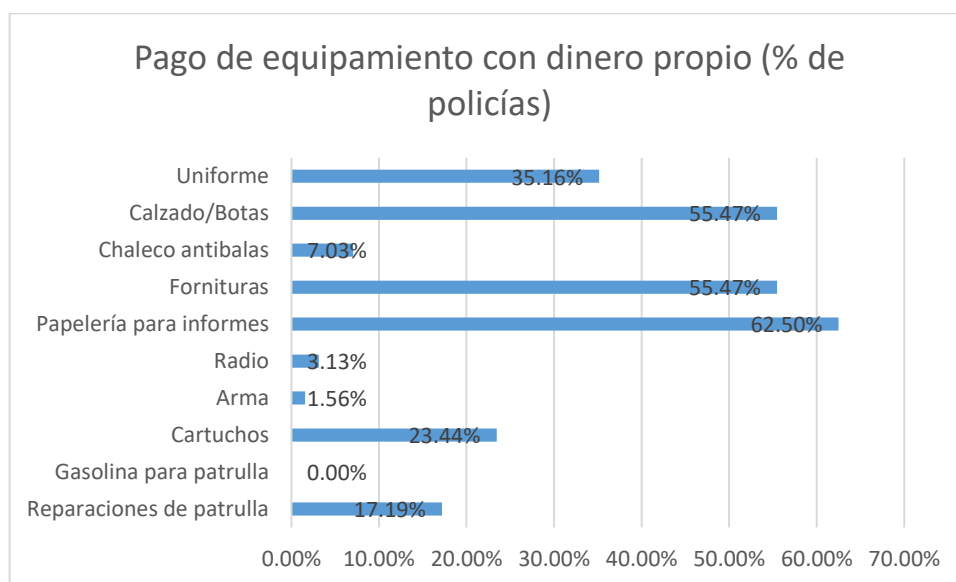
**4. Encuesta “¿Qué piensa la policía? 2019”**

Se detallan a continuación algunos de los principales hallazgos de la Encuesta “¿Qué piensa la policía? 2019” realizada por *Causa en Común* para el estado, y que comprende una muestra de 141 policías estatales con un salario mensual promedio de \$14,464 MXN.



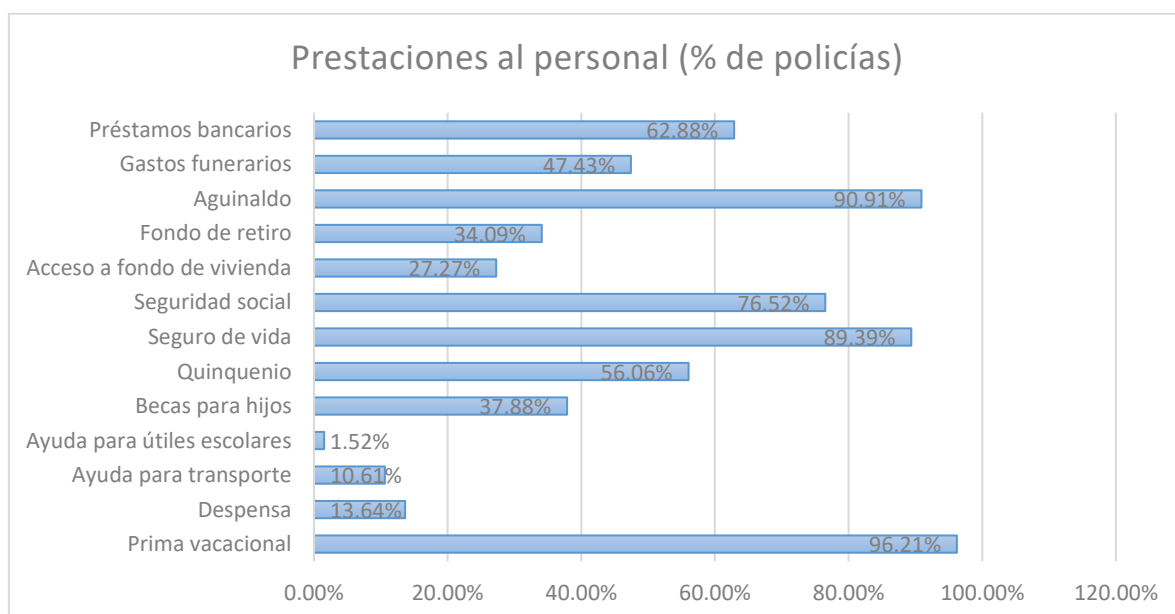
*Equipamiento:*

De la siguiente lista, selecciona el equipamiento que has tenido que pagar de tu bolsillo	
Respuestas	Porcentaje
Uniforme	35%
Calzado/botas	55%
Chaleco antibalas	7%
Fornituras	55%
Papelería para informes	62%
Radio	3%
Arma	1%
Cartuchos	23%
Gasolina para la patrulla	0%
Reparaciones de la patrulla	17%
No he tenido que pagar por nada	22%



Prestaciones:

De la siguiente lista, selecciona las prestaciones con las que cuentas...	
Préstamos Bancarios	62%
Gastos Funerarios	47%
Aguinaldo	90%
Fondo de retiro	34%
Acceso a fondo de vivienda	27%
Seguridad Social	76%
Quinquenio	56%
Becas para hijos	37%
Ayuda para útiles escolares	1%
Ayuda para transporte	10%
Despensa	13%
Prima vacacional	96%



## 5. Jornadas laborales 2019

De acuerdo con entrevistas a funcionarios de seguridad del estado, los policías de la entidad laboran jornadas de 12x24. El 30.7% de los encuestados confirmó que su jornada laboral es de 12 horas, mientras 24.62% indicó que trabaja 14 horas. Administrativos trabajan 8 horas diarias con 1 día de descanso. El 39.23% indicó que trabaja 6 días a la semana.

## 6. Paros de policías

*Causa en Común* realizó un estudio sobre paros de policías. El informe integra un conteo de los paros y emplazamientos a paros de policías, federales, estatales y municipales entre 2017 y 2020, así como las motivaciones de estas movilizaciones y las respuestas de las autoridades. Para obtener el conteo, se tomaron como referencia notas periodísticas de medios nacionales y locales. Se presenta a continuación la información relativa al Estado de Aguascalientes.

Entre noviembre de 2017 y abril de 2018, se han emitido dos emplazamientos por parte de la Policía Municipal.

### 2017

- El 03 de noviembre, la Policía Municipal emitió un emplazamiento a paro en Aguascalientes, Aguascalientes, por inconformidad con los nuevos mandos.

### 2018

- El 21 de abril, la Policía Municipal emitió un emplazamiento en Aguascalientes, Aguascalientes, por inconformidad con la jornada de trabajo de los policías que no viven en la capital.

### 2019 y 2020

- No se presentaron manifestaciones ni emplazamientos.

#### IV. Crimen y violencia

##### 1. Homicidios intencionales (incluye homicidio doloso y feminicidio)

##### Datos registrados de homicidio intencional en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de homicidios 2019	Tasa de registros de homicidios 2020 <sup>3</sup>	Núm. registrado de víctimas de homicidio (enero-junio 2019)	Núm. registrado de víctimas de homicidio (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de homicidios (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de homicidios 2019	Posición nacional de la tasa de registros de homicidios 2020	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de homicidio (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de homicidio (enero-junio 2020)
Aguascalientes	7.9	7.8	53	48	-9%	31	31	29	29

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2020, se realizaron proyecciones anuales. **FUENTE:** Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.



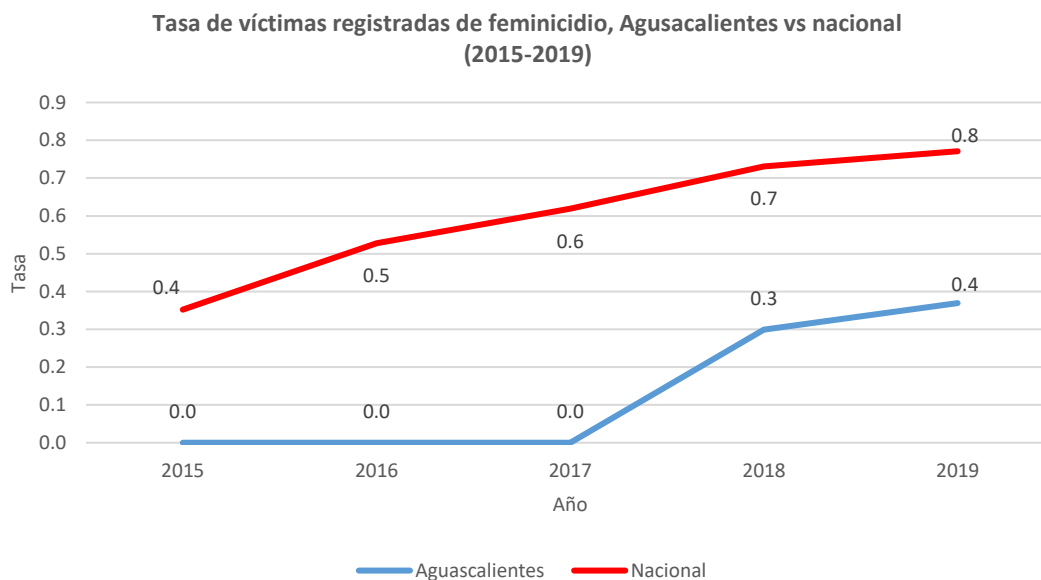
<sup>3</sup> Para calcular a tasa de homicidio esperada de INEGI para 2020, primero, se obtuvo el número de asesinatos en este año según el SESNSP (38,700). Después, se consideró que la cifra del SESNSP podría ser 10% menor que la del INEGI y se obtuvo el 10% del número esperado de asesinatos de 2020 del SESNSP (3,870). Luego, se sumó el número esperado de asesinatos en 2020 del SESNSP (39,000) a su 10% (3,900) para obtener el número esperado de homicidios del INEGI (42,570). Finalmente, se calculó la tasa esperada de homicidios de INEGI tras multiplicar el número esperado de homicidios del INEGI (42,570) por 100,000 y dividir entre la población de 2020 según CONAPO (127,091,642).

## 2. Violencia intrafamiliar y violencia contra la mujer

### Datos registrados de feminicidio en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de feminicidios 2019	Tasa de registros de feminicidios 2020	Núm. registrado de víctimas de feminicidio (enero-junio 2019)	Núm. registrado de víctimas de feminicidio (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de feminicidio (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de feminicidio 2019	Posición nacional de la tasa de registros de feminicidio 2020	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de feminicidio (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de feminicidio (enero-junio 2020)
Aguascalientes	0.4	0.3	1	1	0	25	30	30	30

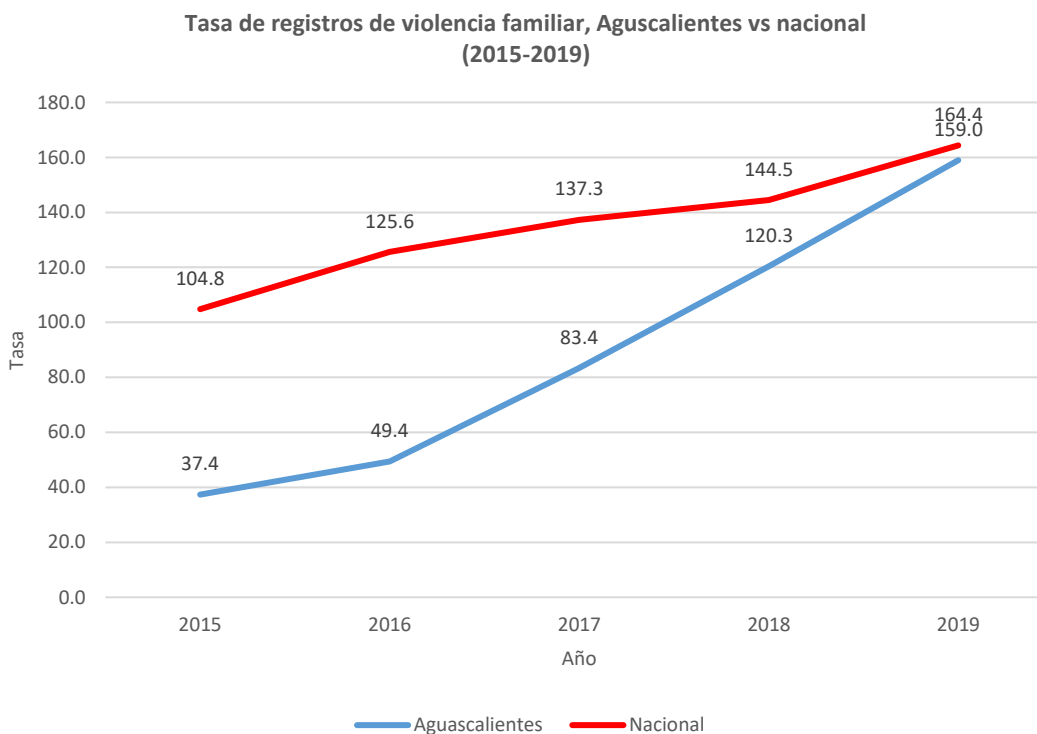
\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2020, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.



## Datos registrados de violencia familiar en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de violencia familiar 2019	Tasa de registros de violencia familiar 2020	Núm. registrado de violencia familiar (enero-junio 2019)	Núm. registrado de violencia familiar (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de registros de violencia familiar (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de violencia familiar 2019	Posición nacional de la tasa de registros de violencia familiar 2020	Posición nacional del núm. registrado de violencia familiar (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de violencia familiar (enero-junio 2020)
<b>Aguascalientes</b>	159.0	169.80	1065	1072	1%	17	17	27	27

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2020, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.



### 3. Policías Asesinados

Es una de las entidades con menor registro de asesinato de policías. Sólo tuvieron uno en 2018, mientras en 2019<sup>4</sup> no registraron ninguno. Hasta el momento, *Causa en Común* registra una muerte el 8 de agosto de 2020 en el municipio de El Llano.

### 4. Incidencia delictiva (otros delitos)

#### a) Secuestro

##### Datos registrados de secuestro en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de secuestros 2019	Tasa de registros de secuestros 2020	Núm. registrado de víctimas de secuestro (enero-junio 2019)	Núm. registrado de víctimas de secuestro (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de secuestros (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de secuestro 2019	Posición nacional de la tasa de registros de secuestro 2020	Posición nacional del número de víctimas de secuestro (enero-junio 2019)	Posición nacional del número de víctimas de secuestro (enero-junio 2020)
Aguascalientes	1.0	1.8	6	14	133%	17	8	9	11

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2020, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.

Tasa de víctimas registradas de secuestro Aguascalientes vs nacional (2015-2019)



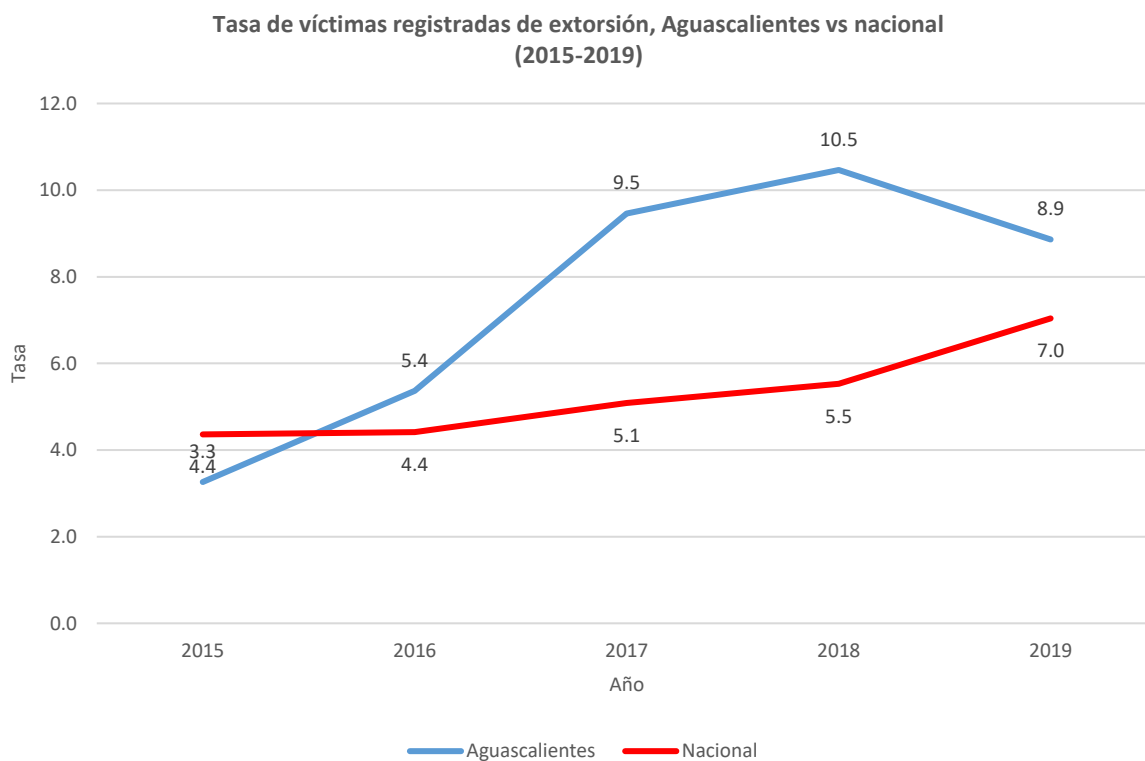
<sup>4</sup> <http://causaencomun.org.mx/beta/registro-de-policias-asesinados-2019/>

## b) Extorsión

### Datos registrados de extorsión en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de extorsiones 2019	Tasa de registros de extorsiones 2020	Núm. registrado de víctimas de extorsión (enero-junio 2019)	Núm. registrado de víctimas de extorsión (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de extorsiones (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de extorsión 2019	Posición nacional de la tasa de registros de extorsión 2020	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de extorsión (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de extorsión (enero-junio 2020)
Aguascalientes	8.9	10.6	68	65	-4%	12	7	18	14

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2019, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.





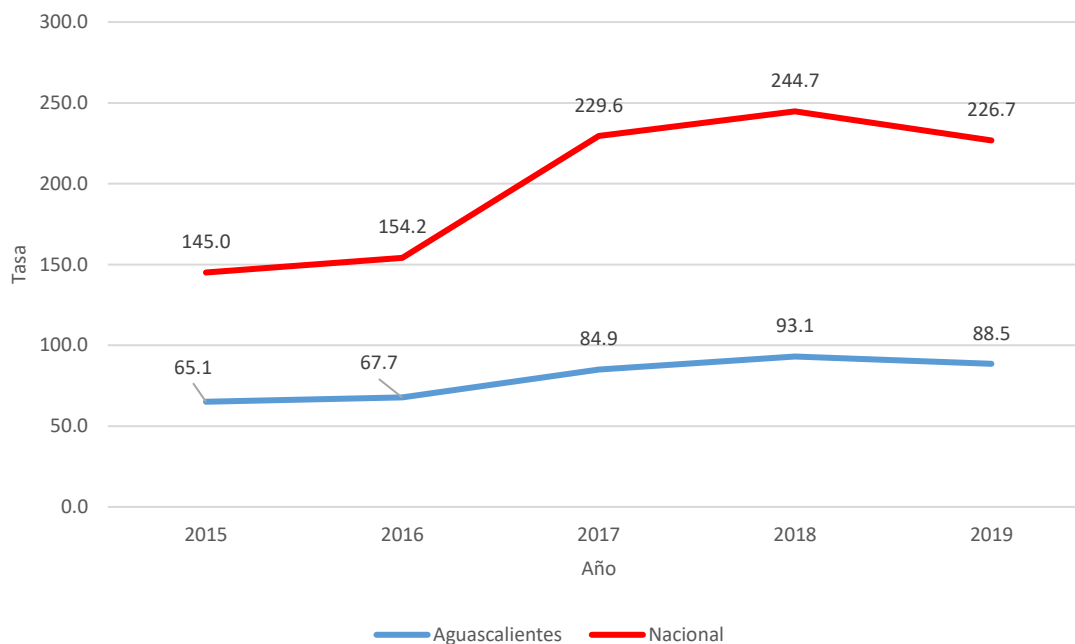
### c) Robo con violencia

#### Datos registrados de robo con violencia en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de robo con violencia 2019	Tasa de registros de robo con violencia 2020	Núm. registrado de víctimas de robo con violencia (enero-junio 2019)	Núm. registrado de víctimas de robo con violencia (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de robos con violencia (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de robo con violencia 2019	Posición nacional de la tasa de registros de robo con violencia 2020	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de robo con violencia (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de robo con violencia (enero-junio 2020)
<b>Aguascalientes</b>	88.5	84.3	547	510	-7%	22	22	25	24

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2020, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.

Tasa de registros de robo con violencia, Aguascalientes vs nacional (2015-2019)

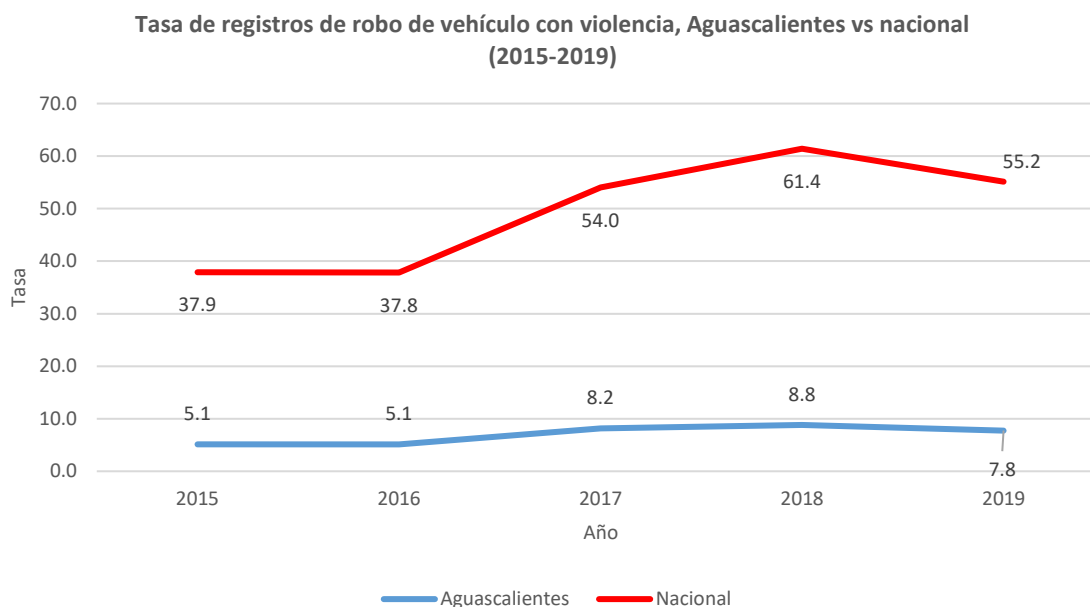


## d) Robo de vehículo con violencia

### Datos registrados de robo de vehículos en Aguascalientes a junio de 2020

Edo.	Tasa de registros de robo de vehículo 2019	Tasa de registros de robo de vehículo 2020	Núm. registrado de robo de vehículo (enero-junio 2019)	Núm. registrado de robo de vehículo (enero-junio 2020)	Variación porcentual en número de robo de vehículos (1er. Sem. 2019 y 1er. Sem. 2020)	Posición nacional de la tasa de registros de robo de vehículo 2019	Posición nacional de la tasa de registros de robo de vehículo 2020	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de robo de vehículo (enero-junio 2019)	Posición nacional del núm. registrado de víctimas de robo de vehículo (enero-junio 2020)
<b>Aguascalientes</b>	7.8	8.1	50	49	2%	25	24	26	26

\*El ranking va de peor a mejor: 1 significa la entidad más problemática y 32, la menos. Para obtener las tasas de 2019, se realizaron proyecciones anuales. FUENTE: Elaboración propia con base en los datos del SESNSP.



**NOTA:** Al igual que en otras entidades, es probable un incremento en el subregistro a partir de la pandemia, por las dificultades para la denuncia. Además, debe de tomarse en cuenta la dificultad para perpetrar delitos específicos. Por ello, a las reservas tradicionales que deben considerarse ante las estadísticas delictivas, sobre todo dada una cifra negra que, en promedio, supera el 90%, y dadas las evidentes manipulaciones de información, en este periodo es importante tomar en cuenta las anomalías asociadas al confinamiento

## 5. Posibles “anomalías” en las cifras

- Presentó el mismo número de reportes de asesinatos en febrero y marzo de 2019 (10).
- Registró seis feminicidios de diciembre de 2018 a junio de 2020.
- Reportó un feminicidio en diciembre de 2019 y enero de 2020.
- Presentó cero registros por feminicidio de febrero a junio de 2020.
- Presentó un reporte por feminicidio en julio, agosto y septiembre de 2019.
- Reportó 0 secuestros en abril de 2019 y abril de 2020.
- Presentó el mismo número de reportes de extorsiones en dos meses consecutivos (seis en agosto y septiembre de 2019).
- Informó de nueve robos de vehículo con violencia en dos meses consecutivos (enero y febrero de este año).
- Tuvo 195 registros por violencia familiar tanto en julio, como en agosto de 2019.

## 6. Atrocidades

*Causa en Común* realiza un acopio de registros periodísticos, “atrocidades”, si cumplen con alguna de las siguientes características:

- a) Asesinato de tres individuos o más.
- b) Asesinato de personas vulnerables o de interés político: defensores de derechos y activistas de causas sociales o ecológicas, periodistas, menores de edad, personas con discapacidad, funcionarios o actores políticos.
- c) Muerte, laceración o maltrato extremo: feminicidio agravado, descuartizamiento, linchamiento o intento de linchamiento, profanación de cadáveres, mutilación, tortura, esclavitud o violación agravada.
- d) Terrorismo.

De enero de enero a julio de 2020, se registraron, en medios periodísticos, los siguientes eventos, catalogados como “atrocidades”:

## FEBRERO

- El 17 de febrero, fue hallado el cuerpo de un hombre con las manos atadas a la espalda y signos de violencia, junto a un narcomensaje clavado al cuerpo con un cuchillo, a un costado de la carretera en Aguascalientes, Aguascalientes<sup>5</sup>.
- El 17 de febrero, fueron asesinados dos hombres y una mujer al interior de una vivienda en Aguascalientes, Aguascalientes<sup>6</sup>.
- El 29 de febrero, fue hallado el cuerpo de un hombre, con signos de tortura y herida de arma de fuego, en Aguascalientes, Aguascalientes<sup>7</sup>.

## MARZO

- El 3 de marzo, un hombre fue linchado por presuntamente robar un automóvil en Jesús María, Aguascalientes<sup>8</sup>.
- El 31 de marzo, un hombre y una menor de 16 años fueron calcinados al interior de una casa en Jesús María, Aguascalientes.<sup>9</sup>

## ABRIL

- El 14 de abril, fue hallado el cuerpo de un hombre, con signos de tortura, al interior de su domicilio en Aguascalientes, Aguascalientes<sup>10</sup>.

## MAYO

- El 10 de mayo, un adolescente fue asesinado a puñaladas en Aguascalientes, Aguascalientes<sup>11</sup>.

## AGOSTO

- El 7 de agosto fue secuestrado y hallado un policía de Jalisco, en Aguascalientes<sup>12</sup>.

---

<sup>5</sup> Tomado de: <https://bit.ly/2XfBPma>

<sup>6</sup> Tomado de: <https://bit.ly/3exeJgy>

<sup>7</sup> Tomado de: <https://bit.ly/2Mgrn7r>

<sup>8</sup> Tomado de: <https://bit.ly/2TL6GoJ>

<sup>9</sup> Tomado de <https://bit.ly/30VFyYb>

<sup>10</sup> Tomado de: <https://bit.ly/2VSmq9p>

<sup>11</sup> Tomado de: <https://bit.ly/2ZIT6vl>

<sup>12</sup> Tomado de: <https://bit.ly/3kAZua9>

## 7. Algunas propuestas

- Cumplir con la escala jerárquica a fin de que su ausencia no genere falta de antigüedad y/o experiencia e incluso de personal capacitado para cubrir las plazas.
- Realizar las convocatorias de ascensos pertinentes.
- Establecer un procedimiento claro sobre los estímulos.
- Contar con servicio médico en la Academia.
- Establecer un protocolo de uso de la fuerza, además de impartir capacitaciones en dicho tema.
- Dar armas incapacitantes a los policías.
- Elaborar un catálogo de faltas y sanciones, así como un código de ética y conducta específico para policías.
- Que las oficinas para presentar denuncias se encuentren fuera de las instalaciones de la policía y también que se permita interponer denuncias anónimas.
- Contar con asesoría psicológica para los policías.
- Que los policías cuenten con licencia de paternidad.
- Deben contar con normatividad sobre el régimen complementario de seguridad social
- Contar con una Comisión del Servicio Profesional de Carrera.
- Realizar evaluaciones de desempeño.
- Que todos los mandos y elementos operativos cuenten con certificado de confianza.
- Reportar puntualmente a los mandos y elementos que no aprueben la evaluación de control de confianza, con sus correspondientes bajas.